

RAPPORT DE TRANSPARENCE

GROUPE CONSEIL UNION

EXERCICE 2021-2022



SOMMAIRE

1	PRESENTATION DU CABINET	5
1.1	Le cabinet en France	5
1.2	Le cabinet au plan international	6
2	GESTION DES RISQUES DU CABINET.....	8
2.1	Une déontologie.....	8
2.2	Une méthodologie d'audit.....	9
2.3	La qualité	9
2.4	Date du dernier contrôle H3C.....	9
3	CLIENTS.....	10
3.1	Chiffre d'affaires	10
3.2	Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux en 2021/2022	10
4	RESSOURCES HUMAINES	12
4.1	Collaborateurs.....	12
4.2	Associés	12
4.3	Formation continue.....	12
5	FINANCE	13
	ANNEXE.....	14

INTRODUCTION : LE MOT DU PRESIDENT

L'exercice 2021/2022 est en apparence, après 2019-2020, l'exercice des confinements, et 2020/ 2021, l'année post-Covid, le 3ème exercice atypique d'affilée. Il est en fait surtout une année de changement de paradigme.

A l'extraordinaire cycle de trente années de mondialisation, marquées par l'explosion des échanges de toute nature entre pays, l'avènement d'une nouvelle superpuissance, la Chine, une croissance mondiale soutenue, ayant engendré la sortie de la pauvreté de près d'un milliard de personnes, les taux d'intérêt et d'inflation bas, la montée en puissance de la finance, etc., succède un nouveau monde où la Chine se replie partiellement sur elle-même, où les chaînes d'approvisionnement sont désorganisées et les pénuries de main d'œuvre sont maintenant généralisées en France, de façon inédite après trente ans de chômage de masse, les deux combinées générant de l'inflation structurelle, où la guerre en Ukraine engendre un choc énergétique, où les priorités vont maintenant vers l'écologie, etc...

Pour notre cabinet également 2021/2022, a été une année de transition : deux de nos associés, c'est-à-dire un tiers de notre effectif d'associés, sont partis en retraite, laissant la place à une nouvelle génération compétente et très motivée. De ce fait notre chiffre d'affaires a connu après un exercice 2020/2021 à + 7%, une hausse modérée à + 1%.

Les activités d'audit ont continué à progresser à un rythme supérieur à celui du reste du cabinet (+3% et +8% l'année précédente), et ce malgré les pertes de mandats engendrées par la loi PACTE.

Nous y voyons la confirmation de notre stratégie consistant à fournir un audit légal ou des travaux ponctuels (due diligence, commissariat aux apports, fusion, etc...) d'accompagnement et à valeur ajoutée, que nos clients, entreprises, organismes et groupes de tailles petites, moyennes ou intermédiaires, demandent.

En ce qui concerne nos activités de révision-conseil, elles ont retrouvé le chemin de la croissance (+7%).

Pour mémoire, nos équipes d'expert délivrent des services dans les domaines suivants :

- Comptabilité, normes comptables internationales et consolidation,
- Fiscalité : IS, TVA, IR, fiscalité internationale,
- Social : gestion sociale, optimisation des coûts sociaux,
- Corporate finance : évaluation, services aux transactions, négociations,
- Organisation et contrôle interne ; audit interne.

Et nous demeurons toujours particulièrement attentifs à ce que les conseils et optimisations que nous apportons à nos clients dans le cadre de nos missions de révision-conseil ou ponctuelles se mesurent directement en cash et dans leurs comptes de résultat.

Quant à nos activités traditionnelles de production comptable, fiscale et sociale, elles ont connu une baisse, notamment en raison de difficultés de recrutement.

Et nous avons poursuivi la mise en place de l'ensemble de nos nouvelles solutions comptables comprenant toutes les nouvelles fonctionnalités disponibles (OCR, plate-forme

d'échange avec les clients, récupération et comptabilisation automatique de données, workflow, etc) de telle sorte qu'aujourd'hui, une partie importante de nos activités de production bénéficie de ces outils.

En matière de ressources humaines, nos cabinets évoluent également.

Nous sommes parvenus à un taux de féminisation de % et à une diversité d'origine de nos collaborateurs jamais atteinte.

Notre effort de formation déjà très élevé (et salué par le H3C) s'est accru ces dernières années pour l'automatisation de nos prestations comptables et pour la montée en puissance de notre technicité audit et révision (en IFRS, en consolidation, en audit informatique, en assurances notamment).

Nos cercles de qualité audit et comptabilité nous permettent de faire contribuer l'ensemble de nos collaborateurs à l'identification et à la mise en place de toutes ces améliorations, pour le bien de tous, qu'elles soient techniques ou environnementales (locaux, matériel, etc....).

Nous avons nommé un responsable RSE et notre ambition comprend :

- la mise en place d'une démarche RSE pour notre cabinet, dans le prolongement de ce qui existait déjà en ESG,
- la montée en compétence de nos intervenants en vue des missions RSE à venir.

Enfin, comme chaque année, nous devons remercier nos clients, tous ces dirigeants, responsables financiers et entrepreneurs du monde économique et social qui attachent une importance à une relation de long terme personnalisée, à des conseils de proximité, en France comme à l'international, à un effort de qualité constant, au niveau des meilleurs standards, et à une réactivité et une technicité élevée mises au service du progrès de leurs activités.

Nous sommes honorés de la confiance de ces dirigeants et nous sommes comblés de la richesse incroyable des échanges que nous avons avec eux et qui nous font mesurer leurs enjeux, autant que l'importance de notre profession.

A tous, associés et salariés de GROUPE CONSEIL UNION, partenaires, confrères et clients, une fois encore merci.

GROUPE CONSEIL UNION, partenaire de votre réussite.

Paris le 31 janvier 2023



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

PRESENTATION DU CABINET

GROUPE CONSEIL UNION, fondé en 1965, est un cabinet d'audit et d'expertise comptable, principalement dédié à la clientèle du segment « mid-market ».

Ses principales activités sont :

- Le commissariat aux comptes et l'audit,
- La révision-conseil,
- La production comptable, fiscale et sociale,
- Diverses activités d'audit et de conseil (listées ci-dessous).

GROUPE CONSEIL UNION dispose notamment de spécialistes dans les domaines suivants :

- Audit d'entités d'intérêt public (EIP),
- Consolidation et normes comptables françaises et internationales (IFRS, US GAAP),
- Fiscalité française et internationale,
- Fusions, acquisitions, cessions, évaluations d'entreprises,
- Assurance et Mutualité,
- Actuariat,
- Gestion sociale,
- Organisation, contrôle interne et audit interne,
- Audit informatique.

1.1 Le cabinet en France

1.1.1 Activités de commissariat aux comptes

L'activité de commissariat aux comptes est exercée en France par les sociétés AUDIT ET CONSEIL UNION, SA au capital de 150.000 €, Financière REVEL, SARL au capital de 80.000 € et Cabinet Patrick CAGNAT, SAS au capital de 7.600 €.

Ces trois sociétés sont détenues par la holding GROUPE CONSEIL UNION, elle-même détenue par les associés personnes physiques.

1.1.2 Activités hors commissariat aux comptes

Les activités hors commissariat aux comptes sont exercées au moyen de plusieurs sociétés d'expertise comptable ou de services, sous la forme de SARL, réparties entre plusieurs implantations en Ile de France :

- Paris,
- Villeneuve-Saint-Georges (94),
- Nogent-sur-Marne (94),
- Clichy (92),
- Versailles (78),

Toutes ces entités sont détenues à plus de 80% par la holding GROUPE CONSEIL UNION SA, au capital de 365.878 € et dotée de 4 M€ de fonds propres.

1.2 Le cabinet au plan international

GROUPE CONSEIL UNION est membre du réseau mondial KRESTON, qui regroupe des cabinets « mid-market » présents dans plus de 125 pays.

En novembre 2009, KRESTON INTERNATIONAL a adopté une stratégie qui correspond à la définition de réseau de l'IFAC et de l'Union Européenne. L'introduction des procédures nécessaires à la mise en conformité réglementaire avec cette définition a été achevée courant 2010.

Les membres de KRESTON INTERNATIONAL délivrent des services dans les domaines de l'audit, de la comptabilité, de la fiscalité, de la gestion des ressources humaines et du « corporate finance » principalement.

KRESTON INTERNATIONAL est membre du FORUM OF FIRMS, le réseau technique et qualité des grands réseaux internationaux d'audit.

1.2.1 Gouvernance et modalités d'organisation

a) Gouvernance

La gouvernance de GROUPE CONSEIL UNION est assurée par :

- Un Président Directeur Général
- Un directeur Général
- Un conseil d'administration regroupant les associés.

b) Organisation et fonctionnement

Les associés de GROUPE CONSEIL UNION sont tous des professionnels inscrits à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et/ou à l'Ordre des Experts Comptables. Ils détiennent ensemble l'intégralité du capital de GROUPE CONSEIL UNION et/ou de ses filiales. Les exigences légales de détention de capital sont respectées.

Ils sont tous signataires d'une charte d'exercice professionnel qui précise la stratégie du cabinet, les règles d'éthique et de déontologie, les droits et obligations des associés et l'esprit dans lequel ils participent aux activités du groupe.

A quelques exceptions près, l'ensemble des mandats de commissariat aux comptes est détenu par les personnes morales listées au §1.1.1.

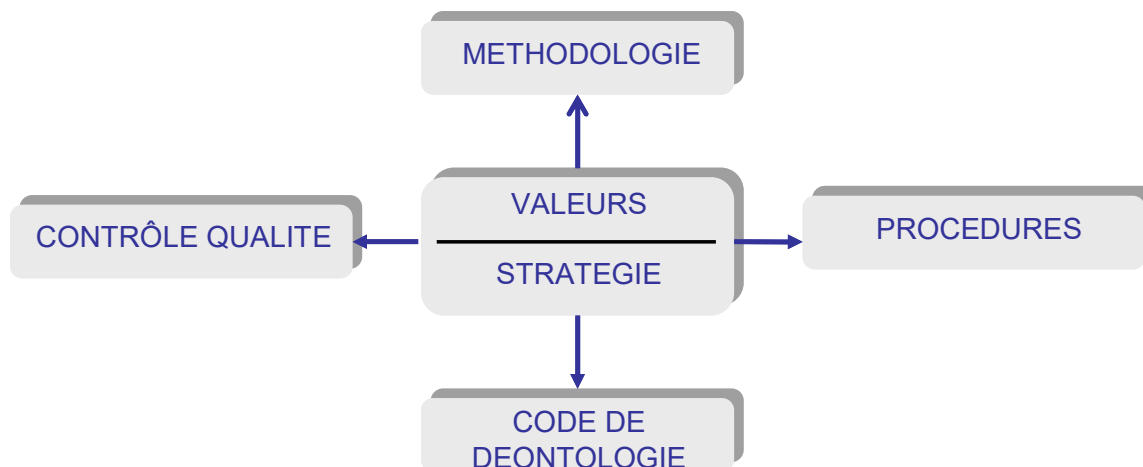
Les associés détiennent tous des mandats sociaux au sein d'une ou plusieurs entités composant le groupe.

L'organisation opérationnelle est « matricielle » : d'une part les associés développent et gèrent leur portefeuille de clientèle en s'appuyant sur les moyens fournis par le groupe ; d'autre part, ils exercent la responsabilité de telle ou telle fonction du cabinet, destinée à développer et à entretenir ces moyens.

Enfin, ils développent leurs spécialités, techniques ou sectorielles, dont ils constituent les experts « référents » du cabinet vis-à-vis de l'ensemble des autres professionnels.

2 GESTION DES RISQUES DU CABINET

Le dispositif de gestion des risques et de la qualité du cabinet peut être résumé dans le schéma suivant :



- Méthodologie aux normes internationales,
- Procédures aux normes européennes de l'audit EIP,
- Enregistré au PCAOB.

Sur la base des valeurs et de la stratégie qu'ils partagent, les associés et les personnels de GROUPE CONSEIL UNION ont développé un dispositif qui comprend :

2.1 **Une déontologie**

Toute personne entrant au service de GROUPE CONSEIL UNION devient signataire de ce code qui comprend diverses dispositions en matière d'indépendance, d'éthique, de gestion des ressources humaines, de comportement professionnel interne et externe, etc. Chaque année, chaque membre de GROUPE CONSEIL UNION réitère son engagement d'indépendance.

Toute difficulté en matière de déontologie est soumise obligatoirement à l'associé en charge de la déontologie, voire, au besoin, à un collège d'associés.

Déclaration de contrôle de l'indépendance

Je soussigné, Jean-Marc FLEURY, Président Directeur Général de GROUPE CONSEIL UNION, confirme avoir vérifié que le contrôle de l'indépendance de l'ensemble des professionnels du cabinet a bien été réalisé au cours de l'exercice 2021/2022.

Paris, le 31 janvier 2023



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

2.2 Une méthodologie d'audit

GROUPE CONSEIL UNION a développé une méthodologie d'audit par les risques dans le respect des normes d'exercice professionnel et de la doctrine professionnelle, ainsi que des normes couramment admises au plan international, notamment par l'IFAC.

Cette méthodologie fait une part importante à la qualité, à la technicité et à la valeur ajoutée.

2.3 La qualité

2.3.1 La qualité proprement dite

La qualité est assurée au sein de GROUPE CONSEIL UNION par :

- Un effort constant en matière de compétence des intervenants : sélection, formations internes et externes (méthodologiques, techniques, d'actualité, de spécialisation, etc.), évaluations et supervision,
- La mise en œuvre de méthodologies, d'outils et de procédures éprouvés et régulièrement mis à jour,
- Une recherche permanente d'apport de valeur ajoutée à nos clients dans le cadre de nos interventions, sous l'impulsion directe des associés.

2.3.2 Le contrôle qualité

GROUPE CONSEIL UNION se soumet à échéance régulière à un triple contrôle de qualité :

- Interne,
- Réseau (Kreston),
- Légal (H3C).

Déclaration sur l'efficacité du système de contrôle qualité

Nous attestons de l'efficacité du fonctionnement du système de contrôle qualité.



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

2.4 Date du dernier contrôle H3C

Le dernier contrôle du Haut Conseil au Commissariat aux comptes s'est déroulé en novembre 2021.

3 CLIENTS

3.1.1 Chiffre d'affaires

3.1.2 Chiffre d'affaires de l'organisation internationale

Le chiffre d'affaires cumulé des membres de KRESTON INTERNATIONAL se présente de la façon suivante (en M USD) :

	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Chiffre d'affaires cumulé	2.408	2.601	2.701 ⁽¹⁾
Chiffre d'affaires Union Européenne	465	496	522 ⁽²⁾
Chiffre d'affaires Europe			847 ⁽³⁾

(1) dont audit : 986 M USD

(2) dont audit : 161 M USD

(3) dont audit : 243 M USD

3.1.2 Chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION

Le chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION se présente de la façon suivante (en M€) :

	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Audit Légal ^{(1) et (2)}	1,8	2,3	2,3
Révision et conseil	2,2	2,0	2,1
Production comptable et sociale	2,0	2,1	2,0
Total	6,0	6,4	6,4

3.2 Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux y compris la cabinet Patrick CAGNAT)

Clients cotés sur un marché financier :

Nom	Marché	Activité
AB Science Trilogiq	Eurolist C Alternext	Biotech Solutions de stockage et de manutention

Client coté sur un marché financier dont GROUPE CONSEIL UNION a été réviseur-conseil en 2021/2022 :

Nom	Marché	Activité
N/C	Alternext	Site web marchand

Autres clients cotés pour lesquels GROUPE CONSEIL UNION est intervenu antérieurement comme commissaire aux comptes ou réviseur-conseil :

Nom	Marché	Activité
Acanthe Développement	Eurolist B	Immobilier
ADC SIIC	Eurolist C	Immobilier
ADT SIIC	Eurolist C	Immobilier
Courbet	Marché libre	Holding
Derichebourg	Eurolist SRD	Recyclage et services
Ducos & Sarrat	Marché libre	Holding
Landanger	Alternext	Dispositifs médicaux et chirurgicaux
Orosdi	Eurolist C	Immobilier
Penauille	Eurolist SRD	Services aux entreprises et aéroportuaires
Poiray	Marché libre	Luxe
Smalto	Marché libre	Luxe
N/C	Alternext	Parfums et cosmétiques
N/C	Marché libre	Conseil
Afrique Télécom	Marché libre	Télécommunication

Entités d'assurance :

Nom	Nature
A.M.O.M	Société d'assurance mutuelle, Code des assurances
Avenir Mutuelle	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
C.M.M.A	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
EUROMAF	Société anonyme d'assurance, Code des assurances
LE CONSERVATEUR	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
M.A.F	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
M.O.A.T	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
M.S.E.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
S.M.I.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II

Par ailleurs, GROUPE CONSEIL UNION est expert-comptable ou auditeur interne externalisé d'un certain nombre d'autres entreprises d'assurances/mutuelles.

4 RESSOURCES HUMAINES

4.1 Collaborateurs

	2019/2020	2020 /2021	2021/2022
Effectif au plan international	22.354	23.500	24.948
Effectif au plan national	1.810	1.944	1.947
Effectif GCU en France	50	50	52
Effectif CAC France	N/A	N/A	N/A

4.2 Associés

	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Effectif au plan international	1.923	2.331	2.649
Effectif au plan national	146	161	166
Effectif GCU en France	6	6	6

Les associés sont rémunérés sous forme de rémunérations de travailleurs non-salariés et de dividendes. Leur rémunération est fixée par le directoire en fonction de critères prenant en considération leur contribution aux éléments suivants :

- Responsabilités de mandataire social,
- Performance économique (développement, rentabilité, etc.),
- Implication dans la gestion du groupe (management des collaborateurs, fonctions support, gestion administrative, etc.),
- Réalisations et expertises techniques,
- Mise en œuvre du plan stratégique.

En outre, dans un contexte de culture entrepreneuriale, l'accent est mis sur la constitution d'un patrimoine professionnel à chaque associé, ce qui a une incidence sur l'arbitrage rémunération / dividendes.

La rotation des associés d'audit principaux est réalisée en conformité avec les dispositions légales en vigueur.

4.3 Formation continue

La formation continue est une des données essentielles de l'exercice professionnel au sein de GROUPE CONSEIL UNION. FIDUCIAIRE UNION, la principale société de révision-conseil du groupe, est agréée centre de formation par le Ministère de la formation continue (n° 11752299275) et par l'Ordre des experts comptables, au titre du stage d'expertise comptable (n° 42).

Le code de déontologie du groupe stipule que tout professionnel a droit à des formations. Elles concernent les domaines des pratiques et méthodologies du cabinet, de l'acquisition, de l'amélioration et de la mise à jour des connaissances techniques, du développement personnel, du développement des spécialités et des procédures du cabinet.

De ce fait, il existe actuellement six types de formation au sein de GROUPE CONSEIL UNION :

- a/ Les séminaires institutionnels (formations techniques et méthodologiques de base pour les collaborateurs et chefs de mission),
- b/ Les sessions d'actualisation technique,
- c/ Les sessions techniques particulières (domaines de spécialité),
- d/ Les formations ayant trait au management et au développement personnel,
- e/ Les séminaires de direction,
- f/ Les formations externes.

Déclaration en matière de formation continue

Nous attestons que l'ensemble des professionnels du cabinet respecte les obligations légales en matière de formation professionnelle (article L.822-4 et R.822-61 du code de commerce).



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

5 FINANCE

Les indicateurs financiers pertinents pour GROUPE CONSEIL UNION sont les suivants :

	2019/2020	2020/2021	2021/2022
Chiffre d'affaires (M€)	6	6,4	6,4
Effectif professionnel	51	51	53
CA par professionnel (K€)	118	125	121
Fonds propres groupe (M€) (1)	6,5	6,6	4,6
Fonds propres groupe hors éléments incorporels (M€) (1)	3,8	3,9	2
En % du CA	63%	65%	31%

(1) Restructuration des fonds propres suite aux départs en retraite d'associés

Annexe : Cabinets membres du réseau Kreston dans l'Union Européenne

Country	Member Firm
Austria (AT)	ECA KRESTON AUSTRIA
Belgium (BE)	VRC Bedrijfsrevisoren-Réviseurs d'Entreprises-Registered Auditors
Bulgaria (BG)	Kreston BulMar
Cyprus (CY)	Kreston Proios
	Kreston Ioannou & Theodoulou
Czech Republic (CZ)	Kreston A&CE
Denmark (DK)	Kreston Denmark
Estonia (EE)	Konsult.ee OU
France (FR)	EXCO France
	Exco Antilles Guyane - Exco EGCE
	Exco Antilles Guyane - Exco Paie & Conseil Outre Mer
	Exco Antilles Guyane - Exco ECE
	Exco Antilles Guyane - Exco REVIDOM
	Exco Antilles Guyane - Exco SARC
	Exco Anis Experts Sainte Clotilde
	Exco Bertrand et Associés
	Exco Cogefi La Réunion
	Exco SEG Pacifique Papeete
	Groupe Conseil Union France
	Groupe Fiduciaire Kreston
Germany (DE)	Kreston Basedow
	Westerfelhaus Audit
	KRESTON BANSBACH
	Friebe - Prinz + Partner
	DELFS & PARTNER
Greece (GR)	Hellenic Auditing
Hungary (HU)	Budapest Consultans
Ireland (IE)	BFGD
Italy (IT)	Kreston GV Italy
	Kreston TDL Italy Tax & Global Services
Malta (MT)	Kreston MC Malta
Netherlands (NL)	Kreston Lentink Audit
	A&D accountants en belastingadviseurs (Maastricht)
	Bentacera
	Lentink De Jonge Accountants & Adviseurs
	Kreston Van Herwijnen
Poland (PL)	Kreston BPG Polska Audyt
Portugal (PT)	Kreston Iberaudit Portugal
Romania (RO)	Kreston Romania
Slovakia (SK)	Kreston Slovakia
Spain (ES)	Kreston Iberaudit
Sweden (SE)	Finnhammars