

RAPPORT DE TRANSPARENCE

GROUPE CONSEIL UNION

EXERCICE 2020-2021



## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>PRESENTATION DU CABINET .....</b>	<b>5</b>
1.1	Le cabinet en France .....	5
1.2	Le cabinet au plan international .....	6
<b>2</b>	<b>GESTION DES RISQUES DU CABINET .....</b>	<b>8</b>
2.1	Une déontologie.....	8
2.2	Une méthodologie d'audit.....	9
2.3	La qualité .....	9
2.4	Date du dernier contrôle H3C.....	9
<b>3</b>	<b>CLIENTS.....</b>	<b>10</b>
3.1	Chiffre d'affaires .....	10
3.2	Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux en 2018/2019 .....	10
<b>4</b>	<b>RESSOURCES HUMAINES .....</b>	<b>12</b>
4.1	Collaborateurs.....	12
4.2	Associés .....	12
4.3	Formation continue.....	12
<b>5</b>	<b>FINANCE .....</b>	<b>13</b>
	<b>ANNEXE.....</b>	<b>14</b>

## **INTRODUCTION : LE MOT DU PRESIDENT**

L'exercice 2020/2021 a été encore atypique.

Nous avons enregistré une croissance de notre chiffre d'affaires de l'ordre de 7%, résultant pour notre partie, du rapprochement avec le cabinet Patrick Cagnat et pour partie, de la croissance de nos activités. Cette dernière s'est cependant révélée contrastée selon les activités.

En audit, d'une part nous faisons face à des pertes de petits montants de commissariat aux comptes en application de la loi PACTE, mais d'autre part, nous enregistrons des gains et, surtout, nous avons été très sollicités pour des missions de due diligence et d'audit interne. Au global, nos activités d'audit ont progressé de 8%. Sans les inévitables pertes d'efficacité engendrées par le travail à distance et le manque de ressource, nous aurions fait beaucoup mieux.

Bien entendu, nous avons continué à pratiquer l'audit d'accompagnement et à valeur ajoutée que nos clients, entreprises, organismes et groupes de tailles petites, moyennes ou intermédiaires, demandent.

En ce qui concerne nos activités de révision-conseil, après deux années de croissance, elles ont décliné, principalement du fait de l'arrêt programmé de certaines missions d'externalisation.

Pour mémoire, nos équipes d'expert délivrent des services dans les domaines suivants :

- Comptabilité, normes comptables internationales et consolidation,
- Fiscalité : IS, TVA, IR, fiscalité internationale,
- Social : gestion sociale, optimisation des coûts sociaux,
- Corporate finance : évaluation, services aux transactions, négociations,
- Organisation et contrôle interne ; audit interne.

Et nous demeurons toujours particulièrement attentifs à ce que les conseils et optimisations que nous apportons à nos clients dans le cadre de nos missions de révision-conseil ou ponctuelles se mesurent directement en cash et dans leurs comptes de résultat.

Quant à nos activités traditionnelles de production comptable, fiscale et sociale, elles ont stagné.

Mais la mise en place de l'ensemble de nos nouvelles solutions comptables comprenant toutes les nouvelles fonctionnalités disponibles (OCR, plate-forme d'échange avec les clients, récupération et comptabilisation automatique de données, workflow, etc) s'avère très porteuse pour l'avenir.

De façon générale, nous devons saluer l'engagement de toutes nos équipes durant cette 2<sup>ème</sup> phase de la crise sanitaire, en dépit des multiples difficultés : communication avec les clients et productivité dégradées, mise à niveau des infrastructures informatiques, isolement de certains d'entre nous, nécessité de gérer les enfants du fait des écoles fermées, délais juridiques et fiscaux insuffisamment décalés, énorme travail d'accompagnement pour la mise en place des mesures gouvernementales, en particulier au sein de notre service social, etc.

La volonté générale de ne pas « se laisser abattre » et d'accompagner nos clients au mieux dans la crise ne s'est pas démentie.

Merci à tous et, surtout, bravo !

Enfin, comme chaque année, nous devons remercier nos clients, tous ces dirigeants, responsables financiers et entrepreneurs du monde économique et social qui attachent une importance à une relation de long terme personnalisée, à des conseils de proximité, en France comme à l'international, à un effort de qualité constant, au niveau des meilleurs standards, et à une réactivité et une technicité élevée mises au service du progrès de leurs activités.

Nous sommes honorés de la confiance de ces dirigeants et nous sommes comblés de la richesse incroyable des échanges que nous avons avec eux et qui nous font mesurer leurs enjeux, autant que l'importance de notre profession.

A tous, associés et salariés de GROUPE CONSEIL UNION, partenaires, confrères et clients, une fois encore merci.

GROUPE CONSEIL UNION, partenaire de votre réussite.

Paris le 31 janvier 2022



**Jean-marc FLEURY**  
*Président Directeur Général*

## **PRESENTATION DU CABINET**

GROUPE CONSEIL UNION, fondé en 1965, est un cabinet d'audit et d'expertise comptable, principalement dédié à la clientèle du segment « mid-market ».

Ses principales activités sont :

- Le commissariat aux comptes et l'audit,
- La révision-conseil,
- La production comptable, fiscale et sociale,
- Diverses activités d'audit et de conseil (listées ci-dessous).

GROUPE CONSEIL UNION dispose notamment de spécialistes dans les domaines suivants :

- Audit d'entités d'intérêt public (EIP),
- Consolidation et normes comptables françaises et internationales (IFRS, US GAAP),
- Fiscalité française et internationale,
- Fusions, acquisitions, cessions, évaluations d'entreprises,
- Assurance et Mutualité,
- Actuariat,
- Gestion sociale,
- Organisation, contrôle interne et audit interne,
- Audit informatique.

### **1.1 Le cabinet en France**

#### **1.1.1 Activités de commissariat aux comptes**

L'activité de commissariat aux comptes est exercée en France par les sociétés AUDIT ET CONSEIL UNION, SA au capital de 150.000 €, Financière REVEL, SARL au capital de 80.000 € et Cabinet Patrick CAGNAT, SAS au capital de 7.600 €.

Ces trois sociétés sont détenues par la holding GROUPE CONSEIL UNION, elle-même détenue par les associés personnes physiques.

### 1.1.2 Activités hors commissariat aux comptes

Les activités hors commissariat aux comptes sont exercées au moyen de plusieurs sociétés d'expertise comptable ou de services, sous la forme de SARL, réparties entre plusieurs implantations en Ile de France :

- Paris,
- Villeneuve-Saint-Georges (94),
- Nogent-sur-Marne (94),
- Clichy (92),
- Versailles (78),
- Neuilly sur Seine (92).

Toutes ces entités sont détenues à plus de 80% par la holding GROUPE CONSEIL UNION SA, au capital de 365.878 € et dotée de 4 M€ de fonds propres.

## 1.2 Le cabinet au plan international

GROUPE CONSEIL UNION est membre du réseau mondial KRESTON, qui regroupe des cabinets « mid-market » présents dans plus de 125 pays.

En novembre 2009, KRESTON INTERNATIONAL a adopté une stratégie qui correspond à la définition de réseau de l'IFAC et de l'Union Européenne. L'introduction des procédures nécessaires à la mise en conformité réglementaire avec cette définition a été achevée courant 2010.

Les membres de KRESTON INTERNATIONAL délivrent des services dans les domaines de l'audit, de la comptabilité, de la fiscalité, de la gestion des ressources humaines et du « corporate finance » principalement.

KRESTON INTERNATIONAL est membre du FORUM OF FIRMS, le réseau technique et qualité des grands réseaux internationaux d'audit.

### 1.2.1 Gouvernance et modalités d'organisation

#### a) Gouvernance

La gouvernance de GROUPE CONSEIL UNION est assurée par :

- Un Président Directeur Général
- Deux Directeurs Généraux délégués
- Un conseil d'administration regroupant des associés.

## b) Organisation et fonctionnement

Les associés de GROUPE CONSEIL UNION sont tous des professionnels inscrits à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et/ou à l'Ordre des Experts Comptables. Ils détiennent ensemble l'intégralité du capital de GROUPE CONSEIL UNION et/ou de ses filiales. Les exigences légales de détention de capital sont respectées.

Ils sont tous signataires d'une charte d'exercice professionnel qui précise la stratégie du cabinet, les règles d'éthique et de déontologie, les droits et obligations des associés et l'esprit dans lequel ils participent aux activités du groupe.

A quelques exceptions près, l'ensemble des mandats de commissariat aux comptes est détenu par les personnes morales listées au §1.1.1.

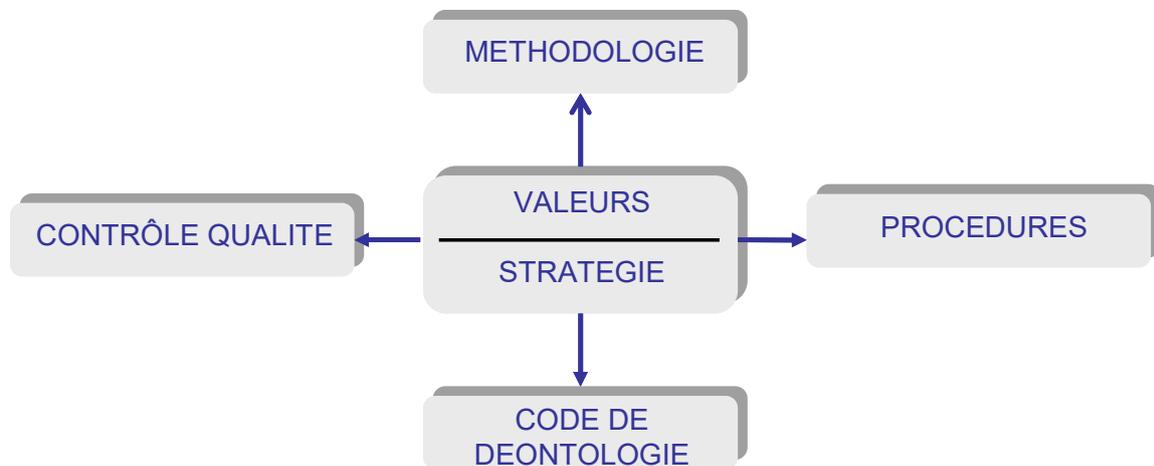
Les associés détiennent tous des mandats sociaux au sein d'une ou plusieurs entités composant le groupe.

L'organisation opérationnelle est « matricielle » : d'une part les associés développent et gèrent leur portefeuille de clientèle en s'appuyant sur les moyens fournis par le groupe ; d'autre part, ils exercent la responsabilité de telle ou telle fonction du cabinet, destinée à développer et à entretenir ces moyens.

Enfin, ils développent leurs spécialités, techniques ou sectorielles, dont ils constituent les experts « référents » du cabinet vis-à-vis de l'ensemble des autres professionnels.

## 2 GESTION DES RISQUES DU CABINET

Le dispositif de gestion des risques et de la qualité du cabinet peut être résumé dans le schéma suivant :



- Méthodologie aux normes internationales,
- Procédures aux normes européennes de l'audit EIP,
- Enregistré au PCAOB.

Sur la base des valeurs et de la stratégie qu'ils partagent, les associés et les personnels de GROUPE CONSEIL UNION ont développé un dispositif qui comprend :

### 2.1 Une déontologie

Toute personne entrant au service de GROUPE CONSEIL UNION devient signataire de ce code qui comprend diverses dispositions en matière d'indépendance, d'éthique, de gestion des ressources humaines, de comportement professionnel interne et externe, etc. Chaque année, chaque membre de GROUPE CONSEIL UNION réitère son engagement d'indépendance.

Toute difficulté en matière de déontologie est soumise obligatoirement à l'associé dirigeant en charge de la déontologie, voire, au besoin, à un collègue d'associés.

#### Déclaration de contrôle de l'indépendance

Je soussigné, Jean-Marc FLEURY, Président Directeur Général de GROUPE CONSEIL UNION, confirme avoir vérifié que le contrôle de l'indépendance de l'ensemble des professionnels du cabinet a bien été réalisé au cours de l'année 2021.

Paris, le 31 janvier 2022



Jean-Marc FLEURY  
Président Directeur Général

## 2.2 Une méthodologie d'audit

GROUPE CONSEIL UNION a développé une méthodologie d'audit par les risques dans le respect des normes d'exercice professionnel et de la doctrine professionnelle, ainsi que des normes couramment admises au plan international, notamment par l'IFAC.

Cette méthodologie fait une part importante à la qualité, à la technicité et à la valeur ajoutée.

## 2.3 La qualité

### 2.3.1 La qualité proprement dite

La qualité est assurée au sein de GROUPE CONSEIL UNION par :

- Un effort constant en matière de compétence des intervenants : sélection, formations internes et externes (méthodologiques, techniques, d'actualité, de spécialisation, etc.), évaluations et supervision,
- La mise en œuvre de méthodologies, d'outils et de procédures éprouvés et régulièrement mis à jour,
- Une recherche permanente d'apport de valeur ajoutée à nos clients dans le cadre de nos interventions, sous l'impulsion directe des associés.

### 2.3.2 Le contrôle qualité

GROUPE CONSEIL UNION se soumet à échéance régulière à un triple contrôle de qualité :

- Interne,
- Réseau (Kreston),
- Légal (H3C).

### Déclaration sur l'efficacité du système de contrôle qualité

Nous attestons de l'efficacité du fonctionnement du système de contrôle qualité.



Jean-Marc FLEURY  
Président Directeur Général

## 2.4 Date du dernier contrôle H3C

Le dernier contrôle du Haut Conseil au Commissariat aux comptes s'est déroulé en novembre 2021.

### 3 CLIENTS

#### 3.1.1 Chiffre d'affaires

##### 3.1.2 Chiffre d'affaires de l'organisation internationale

Le chiffre d'affaires cumulé des membres de KRESTON INTERNATIONAL se présente de la façon suivante (en M USD) :

	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Chiffre d'affaires cumulé</b>	2.305	2.408	2.601 (1)
<b>Chiffre d'affaires Union Européenne</b>	455	465	496 (2)

(1) dont audit : 895 M USD

(2) dont audit : 155 M USD

##### 3.1.2 Chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION

Le chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION se présente de la façon suivante (en M€) :

	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Audit Légal</b> (1) et (2)	1,8	1,8	2,3
<b>Révision et conseil</b>	2,1	2,2	2,0
<b>Production comptable et sociale</b>	2,0	2,0	2,1
<b>Total</b>	5,9	6,0	6,4

#### 3.2 Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux y compris la cabinet Patrick CAGNAT)

Clients cotés sur un marché financier :

Nom	Marché	Activité
<b>AB Science Trilogiq</b>	Eurolist C Alternext	Biotech Solutions de stockage et de manutention

Client coté sur un marché financier dont GROUPE CONSEIL UNION a été réviseur-conseil en 2019/2021 :

Nom	Marché	Activité
N/C	Alternext	Site web marchand

**Autres clients cotés pour lesquels GROUPE CONSEIL UNION est intervenu antérieurement comme commissaire aux comptes ou réviseur-conseil :**

Nom	Marché	Activité
<b>Acanthe Développement</b>	Eurolist B	Immobilier
<b>ADC SIIC</b>	Eurolist C	Immobilier
<b>ADT SIIC</b>	Eurolist C	Immobilier
<b>Courbet</b>	Marché libre	Holding
<b>Derichebourg</b>	Eurolist SRD	Recyclage et services
<b>Ducos &amp; Sarrat</b>	Marché libre	Holding
<b>Landanger</b>	Alternext	Dispositifs médicaux et chirurgicaux
<b>Orosdi</b>	Eurolist C	Immobilier
<b>Penaille</b>	Eurolist SRD	Services aux entreprises et aéroportuaires
<b>Poiray</b>	Marché libre	Luxe
<b>Smalto</b>	Marché libre	Luxe
<b>N/C</b>	Alternext	Parfums et cosmétiques
<b>N/C</b>	Marché libre	Conseil
<b>Afrique Télécom</b>	Marché libre	Télécommunication

**Entités d'assurance :**

Nom	Nature
<b>Avenir Mutuelle</b>	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
<b>C.M.M.A</b>	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
<b>EUROMAF</b>	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
<b>LE CONSERVATEUR</b>	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
<b>M.A.F</b>	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
<b>M.S.E.E.</b>	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
<b>S.M.I.E.</b>	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II

Par ailleurs, GROUPE CONSEIL UNION est expert-comptable ou auditeur interne d'un certain nombre d'autres entreprises d'assurances/mutuelles.

## 4 RESSOURCES HUMAINES

### 4.1 Collaborateurs

	2018/2019	2019/2020	2020 /2021
<b>Effectif au plan international</b>	23.341	22.354	23.500
<b>Effectif au plan national</b>	2.405	1.810	1.944
<b>Effectif GCU en France</b>	53	51	51
<b>Effectif CAC France</b>	N/A	N/A	N/A

### 4.2 Associés

	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Effectif au plan international</b>	1.969	1.923	2.331
<b>Effectif au plan national</b>	207	146	161
<b>Effectif GCU en France</b>	6	6	6

Les associés sont rémunérés sous forme de rémunérations de travailleurs non salariés et de dividendes. Leur rémunération est fixée par le directoire en fonction de critères prenant en considération leur contribution aux éléments suivants :

- Responsabilités de mandataire social,
- Performance économique (développement, rentabilité, etc.),
- Implication dans la gestion du groupe (management des collaborateurs, fonctions support, gestion administrative, etc.),
- Réalisations et expertises techniques,
- Mise en œuvre du plan stratégique.

En outre, dans un contexte de culture entrepreneuriale, l'accent est mis sur la constitution d'un patrimoine professionnel à chaque associé, ce qui a une incidence sur l'arbitrage rémunération / dividendes.

La rotation des associés d'audit principaux est réalisée en conformité avec les dispositions légales en vigueur.

### 4.3 Formation continue

La formation continue est une des données essentielles de l'exercice professionnel au sein de GROUPE CONSEIL UNION. FIDUCIAIRE UNION, la principale société de révision-conseil du groupe, est agréée centre de formation par le Ministère de la formation continue (n° 11752299275) et par l'Ordre des experts comptables, au titre du stage d'expertise comptable (n° 42).

Le code de déontologie du groupe stipule que tout professionnel a droit à des formations. Elles concernent les domaines des pratiques et méthodologies du cabinet, de l'acquisition, de l'amélioration et de la mise à jour des connaissances techniques, du développement personnel, du développement des spécialités et des procédures du cabinet.

De ce fait, il existe actuellement six types de formation au sein de GROUPE CONSEIL UNION :

- a/ Les séminaires institutionnels (formations techniques et méthodologiques de base pour les collaborateurs et chefs de mission),
- b/ Les sessions d'actualisation technique,
- c/ Les sessions techniques particulières (domaines de spécialité),
- d/ Les formations ayant trait au management et au développement personnel,
- e/ Les séminaires de direction,
- f/ Les formations externes.

#### Déclaration en matière de formation continue

Nous attestons que l'ensemble des professionnels du cabinet respecte les obligations légales en matière de formation professionnelle (article L.822-4 et R.822-61 du code de commerce).



**Jean-Marc FLEURY**  
Président Directeur Général

## **5 FINANCE**

Les indicateurs financiers pertinents pour GROUPE CONSEIL UNION sont les suivants :

	2018/2019	2019/2020	2020/2021
<b>Chiffre d'affaires (M€)</b>	5,9	6	6,4
<b>Effectif professionnel</b>	48	46	47
<b>CA par professionnel (K€)</b>	123	130	136
<b>Fonds propres groupe (M€)</b>	6,4	6,5	6,6
<b>Fonds propres groupe hors éléments incorporels (M€)</b>	4,0	3,8	3,9
<b>En % du CA</b>	67%	63%	65%

## Annexe : Cabinets membres du réseau Kreston dans l'Union Européenne

Member firm	Country
ECA Partners <i>(see list of individual entities below)</i>	Austria
VRC	Belgium
Kreston BulMar	Bulgaria
Kreston Ioannou & Theodoulou	Cyprus
Kreston Proios	Cyprus
Kreston A&CE	Czech Republic
Kreston Denmark <i>(see list of individual entities below)</i>	Denmark
Konsult.ee OÜ	Estonia
Exco <i>(see list of individual entities below)</i>	France
Groupe Conseil Union France	France
DELFS & PARTNER	Germany
Friebe - Prinz + Partner	Germany
Kreston Basedow	Germany
Kreston Bansbach	Germany
O&R Group	Germany
Westerfelhaus Audit	Germany
Hellenic Auditing	Greece
Budapest Consultants	Hungary
BFGD	Ireland
Kreston GV Italy	Italy
Kreston TDL Italy Tax & Global Services	Italy
Kreston MC Malta	Malta
A&D accountants en belastingadviseurs (Maastricht)	Netherlands
Bentacera	Netherlands
Kreston Lentink Audit	Netherlands
Lentink De Jonge Accountants & Adviseurs	Netherlands
Kreston Van Herwijnen	Netherlands
BPG Polska Audyt	Poland
Kreston Iberaudit Portugal	Portugal
Kreston Romania	Romania
Kreston Slovakia <i>(joined Kreston Global on 1 Apr 2022)</i>	Slovakia
Kreston Iberaudit <i>(see list of individual entities below)</i>	Spain
Finnhammars	Sweden