

RAPPORT DE TRANSPARENCE

GROUPE CONSEIL UNION

EXERCICE 2019-2020



## SOMMAIRE

<b>1</b>	<b>PRESENTATION DU CABINET</b> .....	<b>5</b>
1.1	Le cabinet en France .....	5
1.2	Le cabinet au plan international.....	6
<b>2</b>	<b>GESTION DES RISQUES DU CABINET</b> .....	<b>8</b>
2.1	Une déontologie.....	8
2.2	Une méthodologie d'audit.....	9
2.3	La qualité .....	9
2.4	Date du dernier contrôle H3C.....	9
<b>3</b>	<b>CLIENTS</b> .....	<b>10</b>
3.1	Chiffre d'affaires .....	10
3.2	Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux en 2018/2019 .....	10
<b>4</b>	<b>RESSOURCES HUMAINES</b> .....	<b>12</b>
4.1	Collaborateurs.....	12
4.2	Associés .....	12
4.3	Formation continue.....	12
<b>5</b>	<b>FINANCE</b> .....	<b>13</b>
	<b>ANNEXE</b> .....	<b>14</b>

## **INTRODUCTION : LE MOT DU PRESIDENT**

L'année 2019/2020 a bien évidemment été une année totalement atypique.

Après un excellent début d'exercice (nous étions au-delà de 10% de croissance avant le confinement de mars 2020), nous avons connu un ralentissement important, quoiqu'assez contrasté selon les activités.

L'audit légal est parvenu à maintenir son rythme, ses modes opératoires étant largement dématérialisés depuis de nombreuses années. Son chiffre d'affaires a stagné. En l'absence des premiers effets de la loi Pacte sur quelques petits mandats, il aurait augmenté. Nous pensons qu'il va progresser en 2020/2021.

Le confinement n'a rien changé à notre pratique professionnelle : nous avons continué à pratiquer un audit d'accompagnement et à valeur ajoutée auprès de nos clients, entreprises, organismes et groupes de taille petite, moyenne ou intermédiaire.

Nos contacts avec nos clients se sont même accrus du fait de la pratique généralisée des « phases O » dans le cadre de la lutte contre les difficultés des entreprises.

Nos activités de révision-conseil et de conseil ont continué à progresser à un rythme de l'ordre de 4%, comme l'année passée, du fait de l'apport de nouveaux clients et de certains contrats d'externalisation significatifs, mais ponctuels. Il est probable que cette activité marque le pas en 2020/2021, certains de ces contrats étant parvenu à terme.

Nous avons, par contre, du faire face à un arrêt assez brutal des opérations de fusion/acquisition auxquelles nous participions. Nous voyons plutôt un retour en 2020/2021.

Pour mémoire, nos équipes d'expert délivrent des services dans les domaines suivants :

- Comptabilité, normes comptables internationales et consolidation,
- Fiscalité : IS, TVA, IR, fiscalité internationale,
- Social : gestion sociale, optimisation des coûts sociaux,
- Corporate finance : évaluation, services aux transactions, négociations,
- Organisation et contrôle interne ; audit interne.

Et nous demeurons toujours particulièrement attentifs à ce que les conseils et optimisations que nous apportons à nos clients dans le cadre de nos missions de révision-conseil ou ponctuelles se mesurent directement en cash et dans leurs comptes de résultat.

Quant à nos activités traditionnelles de production comptable, fiscale et sociale, elles ont stagné. Sur ce segment, nous avons dû faire face à quelques fermetures administratives, mais surtout à des retards de production avec certains clients non dématérialisés.

Parallèlement, nous avons validé, après expérimentation, l'ensemble de nos nouvelles solutions comptables comprenant toutes les nouvelles fonctionnalités disponibles (OCR, plateforme d'échange avec les clients, récupération et comptabilisation automatique de données, workflow, etc).

Le déploiement commencera dès la saison fiscale 2021 terminée.

De façon générale, nous devons saluer l'engagement de toutes nos équipes durant cette crise sanitaire, en dépit des multiples difficultés : communication avec les clients et productivité dégradées, mise à niveau des infrastructures informatiques, isolement de certains d'entre nous, nécessité de gérer les enfants du fait des écoles fermées, délais juridiques et fiscaux insuffisamment décalés, énorme travail d'accompagnement pour la mise en place des mesures gouvernementales, en particulier au sein de notre service social, etc.

Nous avons ressenti une volonté générale de ne pas « se laisser abattre » et d'accompagner nos clients au mieux dans la crise : une ambiance de solidarité dans l'effort, certes à distance, mais finalement très stimulante !

Merci à tous et, surtout, bravo !

Enfin, comme chaque année, nous devons remercier nos clients, tous ces dirigeants, responsables financiers et entrepreneurs du monde économique et social qui attachent une importance à une relation de long terme personnalisée, à des conseils de proximité, en France comme à l'international, à un effort de qualité constant, au niveau des meilleurs standards, et à une réactivité et une technicité élevée mises au service du progrès de leurs activités.

Nous sommes honorés de la confiance de ces dirigeants et nous sommes comblés de la richesse incroyable des échanges que nous avons avec eux et qui nous font mesurer leurs enjeux, autant que l'importance de notre profession.

A tous, associés et salariés de GROUPE CONSEIL UNION, partenaires, confrères et clients, une fois encore merci.

GROUPE CONSEIL UNION, partenaire de votre réussite.

Paris, le 31 janvier 2021



**Jean-Marc FLEURY**  
*Président Directeur Général*

## **PRESENTATION DU CABINET**

GROUPE CONSEIL UNION, fondé en 1965, est un cabinet d'audit et d'expertise comptable, principalement dédié à la clientèle du segment « mid-market ».

Ses principales activités sont :

- Le commissariat aux comptes et l'audit,
- La révision-conseil,
- La production comptable, fiscale et sociale,
- Diverses activités d'audit et de conseil (listées ci-dessous).

GROUPE CONSEIL UNION dispose notamment de spécialistes dans les domaines suivants :

- Audit d'entités d'intérêt public (EIP),
- Consolidation et normes comptables françaises et internationales (IFRS, US GAAP),
- Fiscalité française et internationale,
- Fusions, acquisitions, cessions, évaluations d'entreprises,
- Assurance et Mutualité,
- Actuariat,
- Gestion sociale,
- Organisation, contrôle interne et audit interne,
- Audit informatique.

### **1.1 Le cabinet en France**

#### **1.1.1 Activités de commissariat aux comptes**

L'activité de commissariat aux comptes est exercée en France par la société AUDIT ET CONSEIL UNION, SA au capital de 150.000 €, et par la société Financière REVEL, SARL au capital de 80.000 €.

Depuis le 31 juillet 2020, elle est également exercée par le cabinet Patrick CAGNAT, SAS au capital de 7.600 €, qui a intégré notre groupe.

Ces trois sociétés sont détenues par la holding GROUPE CONSEIL UNION, elle-même détenue par les associés personnes physiques.

### 1.1.2 Activités hors commissariat aux comptes

Les activités hors commissariat aux comptes sont exercées au moyen de plusieurs sociétés d'expertise comptable ou de services, sous la forme de SARL, réparties entre plusieurs implantations en Ile de France :

- Paris,
- Villeneuve-Saint-Georges (94),
- Nogent-sur-Marne (94),
- Clichy (92),
- Versailles (78),
- Neuilly sur Seine (92).

Toutes ces entités sont détenues à plus de 80% par la holding GROUPE CONSEIL UNION SA, au capital de 365.878 € et dotée de 4 M€ de fonds propres.

## **1.2 Le cabinet au plan international**

GROUPE CONSEIL UNION est membre du réseau mondial KRESTON, qui regroupe des cabinets « mid-market » présents dans plus de 125 pays.

En novembre 2009, KRESTON INTERNATIONAL a adopté une stratégie qui correspond à la définition de réseau de l'IFAC et de l'Union Européenne. L'introduction des procédures nécessaires à la mise en conformité réglementaire avec cette définition a été achevée courant 2010.

Les membres de KRESTON INTERNATIONAL délivrent des services dans les domaines de l'audit, de la comptabilité, de la fiscalité, de la gestion des ressources humaines et du « corporate finance » principalement.

KRESTON INTERNATIONAL est membre du FORUM OF FIRMS, le réseau technique des grands réseaux internationaux d'audit.

### 1.2.1 Gouvernance et modalités d'organisation

#### a) Gouvernance

La gouvernance de GROUPE CONSEIL UNION est assurée par :

- Un Président Directeur Général
- Deux Directeurs Généraux délégués
- Un conseil d'administration regroupant des associés.

## b) Organisation et fonctionnement

Les associés de GROUPE CONSEIL UNION sont tous des professionnels inscrits à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et/ou à l'Ordre des Experts Comptables. Ils détiennent ensemble l'intégralité du capital de GROUPE CONSEIL UNION et/ou de ses filiales. Les exigences légales de détention de capital sont respectées.

Ils sont tous signataires d'une charte d'exercice professionnel qui précise la stratégie du cabinet, les règles d'éthique et de déontologie, les droits et obligations des associés et l'esprit dans lequel ils participent aux activités du groupe.

A quelques exceptions près, l'ensemble des mandats de commissariat aux comptes est détenu par les personnes morales listées au §1.1.1.

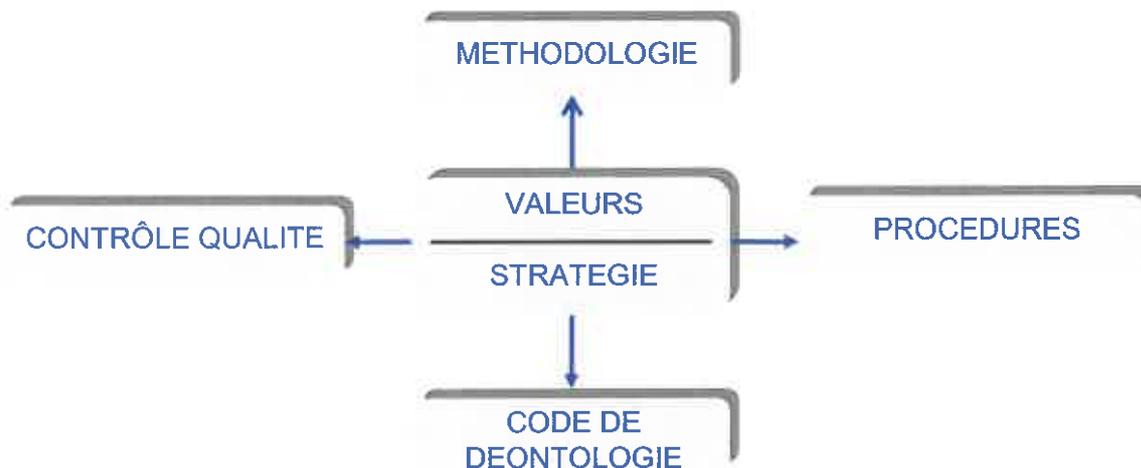
Les associés détiennent tous des mandats sociaux au sein d'une ou plusieurs entités composant le groupe.

L'organisation opérationnelle est « matricielle » : d'une part les associés développent et gèrent leur portefeuille de clientèle en s'appuyant sur les moyens fournis par le groupe ; d'autre part, ils exercent la responsabilité de telle ou telle fonction du cabinet, destinée à développer et à entretenir ces moyens.

Enfin, ils développent leurs spécialités, techniques ou sectorielles, dont ils constituent les experts « référents » du cabinet vis-à-vis de l'ensemble des autres professionnels.

## 2 GESTION DES RISQUES DU CABINET

Le dispositif de gestion des risques et de la qualité du cabinet peut être résumé dans le schéma suivant :



- Méthodologie aux normes internationales,
- Procédures aux normes européennes de l'audit EIP,
- Enregistré au PCAOB.

Sur la base des valeurs et de la stratégie qu'ils partagent, les associés et les personnels de GROUPE CONSEIL UNION ont développé un dispositif qui comprend :

### 2.1 Une déontologie

Toute personne entrant au service de GROUPE CONSEIL UNION devient signataire de ce code qui comprend diverses dispositions en matière d'indépendance, d'éthique, de gestion des ressources humaines, de comportement professionnel interne et externe, etc. Chaque année, chaque membre de GROUPE CONSEIL UNION réitère son engagement d'indépendance.

Toute difficulté en matière de déontologie est soumise obligatoirement à l'associé dirigeant en charge de la déontologie, voire, au besoin, à un collège d'associés.

#### Déclaration de contrôle de l'indépendance

Je soussigné, Jean-Marc FLEURY, Président Directeur Général de GROUPE CONSEIL UNION, confirme avoir vérifié que le contrôle de l'indépendance de l'ensemble des professionnels du cabinet a bien été réalisé au cours de l'année 2020



**Jean-Marc FLEURY**  
Président Directeur Général

## 2.2 Une méthodologie d'audit

GROUPE CONSEIL UNION a développé une méthodologie d'audit par les risques dans le respect des normes d'exercice professionnel et de la doctrine professionnelle, ainsi que des normes couramment admises au plan international, notamment par l'IFAC.

Cette méthodologie fait une part importante à la qualité, à la technicité et à la valeur ajoutée.

## 2.3 La qualité

### 2.3.1 La qualité proprement dite

La qualité est assurée au sein de GROUPE CONSEIL UNION par :

- Un effort constant en matière de compétence des intervenants : sélection, formations internes et externes (méthodologiques, techniques, d'actualité, de spécialisation, etc.), évaluations et supervision,
- La mise en œuvre de méthodologies, d'outils et de procédures éprouvés et régulièrement mis à jour,
- Une recherche permanente d'apport de valeur ajoutée à nos clients dans le cadre de nos interventions, sous l'impulsion directe des associés.

### 2.3.2 Le contrôle qualité

GROUPE CONSEIL UNION se soumet à échéance régulière à un triple contrôle de qualité :

- Interne,
- Réseau (Kreston),
- Légal (H3C).

### Déclaration sur l'efficacité du système de contrôle qualité

Nous attestons de l'efficacité du fonctionnement du système de contrôle qualité.



**Jean-Marc FLEURY**  
*Président Directeur Général*

## 2.4 Date du dernier contrôle H3C

Le dernier contrôle du Haut Conseil au Commissariat aux comptes s'est déroulé en mai 2016.

### 3 CLIENTS

#### 3.1.1 Chiffre d'affaires

##### 3.1.2 Chiffre d'affaires de l'organisation internationale

Le chiffre d'affaires cumulé des membres de KRESTON INTERNATIONAL se présente de la façon suivante (en M USD) :

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
<b>Chiffre d'affaires cumulé</b>	2.318	2.305	2.408 <sup>(1)</sup>
<b>Chiffre d'affaires Union Européenne</b>	626	455	465

(1) dont audit : 864 M USD

##### 3.1.2 Chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION

Le chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION se présente de la façon suivante (en M€) :

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
<b>Audit Légal</b> (1) et (2)	1,85	1,8	1,8
<b>Révision et conseil</b>	<b>2,0</b>	<b>2,1</b>	2,2
<b>Production comptable et sociale</b>	<b>2,1</b>	<b>2,0</b>	2,0
<b>Total</b>	<b>6,0</b>	<b>5,9</b>	<b>6,0</b>

(1) dont EIP et entités membres d'un groupe EIP : 0,3

(2) dont S.A.C.C : 0,1

#### 3.2 Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux y compris la cabinet Patrick CAGNAT)

Clients cotés sur un marché financier :

Nom	Marché	Activité
AB Science	Eurolist C	Biotech
Trilogiq	Alternext	Solutions de stockage et de manutention

**Client coté sur un marché financier dont GROUPE CONSEIL UNION a été réviseur-conseil en 2019/2020 :**

Nom	Marché	Activité
N/C	Alternext	Site web marchand

**Autres clients cotés pour lesquels GROUPE CONSEIL UNION est intervenu antérieurement comme commissaire aux comptes ou réviseur-conseil :**

Nom	Marché	Activité
Acanthe Développement	Eurolist B	Immobilier
ADC SIIC	Eurolist C	Immobilier
ADT SIIC	Eurolist C	Immobilier
Courbet	Marché libre	Holding
Derichebourg	Eurolist SRD	Recyclage et services
Ducos & Sarrat	Marché libre	Holding
Landanger	Alternext	Dispositifs médicaux et chirurgicaux
Orosdi	Eurolist C	Immobilier
Penauille	Eurolist SRD	Services aux entreprises et aéroportuaires
Poiray	Marché libre	Luxe
Smalto	Marché libre	Luxe
N/C	Alternext	Parfums et cosmétiques
N/C	Marché libre	Conseil
Afrique Télécom	Marché libre	Télécommunication

**Entités d'assurance :**

Nom	Nature
Avenir Mutuelle	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
C.M.M.A	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
M.S.E.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
S.M.I.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
M.A.F	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
EUOMAF	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances
LE CONSERVATEUR	Société mutuelle d'assurance, Code des assurances

Par ailleurs, GROUPE CONSEIL UNION est expert-comptable ou auditeur interne d'un certain nombre d'autres entreprises d'assurances/mutuelles.

## 4 RESSOURCES HUMAINES

### 4.1 Collaborateurs

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Effectif au plan international	23.953	23.341	22.354
Effectif au plan national	2.404	2.405	1.810
Effectif GCU en France	55	53	51
Effectif CAC France	N/A	N/A	N/A

### 4.2 Associés

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Effectif au plan international	1.987	1.969	1.923
Effectif au plan national	208	207	146
Effectif GCU en France	5	6	6

Les associés sont rémunérés sous forme de rémunérations de travailleurs non salariés et de dividendes. Leur rémunération est fixée par le directoire en fonction de critères prenant en considération leur contribution aux éléments suivants :

- Responsabilités de mandataire social,
- Performance économique (développement, rentabilité, etc.),
- Implication dans la gestion du groupe (management des collaborateurs, fonctions support, gestion administrative, etc.),
- Réalisations et expertises techniques,
- Mise en œuvre du plan stratégique.

En outre, dans un contexte de culture entrepreneuriale, l'accent est mis sur la constitution d'un patrimoine professionnel à chaque associé, ce qui a une incidence sur l'arbitrage rémunération / dividendes.

La rotation des associés d'audit principaux est réalisée en conformité avec les dispositions légales en vigueur.

### 4.3 Formation continue

La formation continue est une des données essentielles de l'exercice professionnel au sein de GROUPE CONSEIL UNION. FIDUCIAIRE UNION, la principale société de révision-conseil du groupe, est agréée centre de formation par le Ministère de la formation continue (n° 11752299275) et par l'Ordre des experts comptables, au titre du stage d'expertise comptable (n° 42).

Le code de déontologie du groupe stipule que tout professionnel a droit à des formations. Elles concernent les domaines des pratiques et méthodologies du cabinet, de l'acquisition, de l'amélioration et de la mise à jour des connaissances techniques, du développement personnel, du développement des spécialités et des procédures du cabinet.

De ce fait, il existe actuellement six types de formation au sein de GROUPE CONSEIL UNION :

- a/ Les séminaires institutionnels (formations techniques et méthodologiques de base pour les collaborateurs et chefs de mission),
- b/ Les sessions d'actualisation technique,
- c/ Les sessions techniques particulières (domaines de spécialité),
- d/ Les formations ayant trait au management et au développement personnel,
- e/ Les séminaires de direction,
- f/ Les formations externes.

#### Déclaration en matière de formation continue

Nous attestons que l'ensemble des professionnels du cabinet respecte les obligations légales en matière de formation professionnelle (article L.822-4 et R.822-61 du code de commerce).

**Jean-Marc FLEURY**  
*Président Directeur Général*

## 5 FINANCE

Les indicateurs financiers pertinents pour GROUPE CONSEIL UNION sont les suivants :

	2017/2018	2018/2019	2019/2020
Chiffre d'affaires (M€)	6,0	5,9	6
Effectif professionnel	48	48	46
CA par professionnel (K€)	125	123	130
Fonds propres groupe (M€)	6,4	6,4	6,5
Fonds propres groupe hors éléments incorporels (M€)	4,0	4,0	3,8
En % du CA	67%	67%	63%

## Annexe : Cabinets membres du réseau Kreston dans l'Union Européenne

Member Firm Name	Country
ECA Partners	Austria
Kreston MDS	Belgium
VRC	Belgium
Kreston BulMar	Bulgaria
Kreston Ioannou & Theodoulou	Cyprus
Kreston Proios	Cyprus
Kreston A&CE	Czechia
Kreston Denmark	Denmark
Konsult	Estonia
EXCO	France
Groupe Conseil Union France	France
Groupe Fiduciaire Kreston	France
Friebe - Prinz + Partner   Wirtschaftsprüfer, Steuerberater, Rechtsanwälte	Germany
K&E International (Alliance Member)	Germany
Kreston Bansbach	Germany
Kreston Basedow GmbH WPG StBG	Germany
O&R Oppenhoff & Rädler AG	Germany
Westerfelhaus Audit	Germany
Hellenic Auditing	Greece
Budapest Consultans	Hungary
BFGD	Ireland
Kreston GV Italy	Italy
Kreston TDL Italy Tax & Global Services	Italy
Legnazzi & Partners	Italy
Omni Trust	Luxembourg
Kreston MC Malta	Malta
A&D accountants en belastingadviseurs (Maastricht)	Netherlands
Bentacera B.V.	Netherlands
Kreston Grip	Netherlands
Kreston Lentink Audit	Netherlands
Lentink De Jonge	Netherlands
Van Duyn Van der Geer BV accountants en adviseurs	Netherlands
Van Herwijnen Kreston	Netherlands
EXCO A2A Polska	Poland
Husarski, Michalski Doradcy Podatkowi Spółka Partnerska	Poland
Kreston BPG Polska Audyt sp. z.o.o.	Poland
EXCO Porto	Portugal
JM Ribeiro da Cunha & Associados	Portugal (PT)
Kreston Romania	Romania
Kreston Iberaudit	Spain
Finnhammars	Sweden