

RAPPORT DE TRANSPARENCE

GROUPE CONSEIL UNION

EXERCICE 2018 - 2019

SOMMAIRE

1	PRESENTATION DU CABINET	5
1.1	Le cabinet en France	5
1.2	Le cabinet au plan international	5
2	GESTION DES RISQUES DU CABINET	6
2.1	Une déontologie.....	7
2.2	Une méthodologie d’audit.....	8
2.3	La qualité	8
2.4	Date du dernier contrôle H3C.....	8
3	CLIENTS	9
3.1	Chiffre d’affaires	9
3.2	Liste des entités d’intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux en 2018/2019	9
4	RESSOURCES HUMAINES	11
4.1	Collaborateurs	11
4.2	Associés	11
4.3	Formation continue.....	11
5	FINANCE	12
	ANNEXE	13

INTRODUCTION : LE MOT DU PRESIDENT

Notre exercice 2018/2019 a suivi une évolution proche de celle de l'économie française : après une excellente année 2017/2018, au cours de laquelle nous avons augmenté notre chiffre d'affaires de 10% à périmètre comparable, nous avons connu une quasi-stagnation (-1%).

Après deux années de rebond, les activités d'audit se sont avérées stables. Mais nous continuons notre politique d'intervention à valeur ajoutée auprès de notre clientèle constituée d'entreprises, d'organismes et de groupes de tailles petite, moyenne et intermédiaire, de telle sorte que les perspectives 2019/2020 s'avèrent excellentes.

Nos activités de révision-conseil ont progressé de 4%, en dépit du recul de nos activités de services aux transactions, mais 2018/2019 avait été exceptionnellement haute.

Pour mémoire, nos équipes d'expert délivrent des services dans les domaines suivants :

- Comptabilité, normes comptables internationales et consolidation,
- Fiscalité : IS, TVA, IR, fiscalité internationale,
- Social : gestion sociale, optimisation des coûts sociaux,
- Corporate finance : évaluation, services aux transactions, négociations,
- Organisation et contrôle interne ; audit interne.

Et nous demeurons toujours particulièrement attentifs à ce que les conseils et optimisations que nous apportons à nos clients dans le cadre de nos missions de révision-conseil ou ponctuelles se mesurent directement en cash et dans leurs comptes de résultat.

Quant à nos activités traditionnelles de production comptable, fiscale et sociale, elles affichent un léger retrait (-5%).

En revanche, nous sommes en pleine phase d'expérimentation des nouveaux outils technologiques qui vont transformer l'activité de nos collaborateurs comptables.

Parallèlement, nos activités à l'international ont continué à se développer avec nos clients ou avec ceux de nos correspondants étrangers sur la plupart des continents et en particulier en Europe, en Amérique du nord et en Asie.

Nous tenons à remercier nos équipes qui nous ont permis de réaliser ces performances et de servir nos clients dans un contexte particulièrement actif. Et nous continuerons donc à veiller à ce que chacun d'entre eux puisse trouver un épanouissement professionnel au sein de notre organisation.

Enfin, comme chaque année, nous devons remercier nos clients, tous ces dirigeants responsables financiers et entrepreneurs du monde économique et social qui attachent une importance à une relation de long terme personnalisée, à des conseils de proximité, à un effort de qualité constant au niveau des meilleurs standards, et à une réactivité et une technicité élevée mises au service de la défense de leurs intérêts.

Nous sommes honorés de la confiance de ces dirigeants et nous sommes comblés de la richesse incroyable des échanges que nous avons avec eux et qui nous font mesurer leurs enjeux, autant que l'importance de notre profession.

A tous, associés et salariés de GROUPE CONSEIL UNION, partenaires, confrères et clients,
une fois encore merci.

GROUPE CONSEIL UNION, partenaire de votre réussite.

Paris, le 31 janvier 2020



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

1 PRESENTATION DU CABINET

GROUPE CONSEIL UNION, fondé en 1965, est un cabinet d'audit et d'expertise comptable, principalement dédié à la clientèle du segment « mid-market ».

Ses principales activités sont :

- Le commissariat aux comptes et l'audit,
- La révision-conseil,
- La production comptable, fiscale et sociale.

GROUPE CONSEIL UNION dispose notamment de spécialistes dans les domaines suivants :

- Audit d'entités d'intérêt public (EIP),
- Consolidation et normes comptables françaises et internationales (IFRS, US GAAP),
- Fiscalité française et internationale,
- Fusions, acquisitions, cessions, évaluations d'entreprises,
- Assurance et Mutualité,
- Actuariat,
- Gestion sociale,
- Organisation, contrôle interne et audit interne,
- Audit informatique.

1.1 Le cabinet en France

1.1.1 Activités de commissariat aux comptes

L'activité de commissariat aux comptes est exercée en France par la société AUDIT ET CONSEIL UNION, SA au capital de 150.000 €, et par la société Financière REVEL, SARL au capital de 80.000 €.

Ces deux sociétés sont détenues par la holding GROUPE CONSEIL UNION, elle-même détenue par les associés personnes physiques.

1.1.2 Activités hors commissariat aux comptes

Les activités hors commissariat aux comptes sont exercées au moyen de plusieurs sociétés d'expertise comptable ou de services, sous la forme de SARL, réparties entre plusieurs implantations en Ile de France :

- Paris,
- Villeneuve-Saint-Georges (94),
- Nogent-sur-Marne (94),
- Clichy (92),
- Versailles (78).

Toutes ces entités sont détenues à plus de 80% par la holding GROUPE CONSEIL UNION SA, au capital de 365.878 € et dotées de 4 M€ de fonds propres.

1.2 Le cabinet au plan international

GROUPE CONSEIL UNION est membre du réseau mondial KRESTON, qui regroupe des cabinets « mid-market » présents dans plus de 125 pays.

En novembre 2009, KRESTON INTERNATIONAL a adopté une stratégie qui correspond à la définition de réseau de l'IFAC et de l'Union Européenne. L'introduction des procédures nécessaires à la mise en conformité réglementaire avec cette définition a été achevée courant 2010.

Les membres de KRESTON INTERNATIONAL délivrent des services dans les domaines de l'audit, de la comptabilité, de la fiscalité, de la gestion des ressources humaines et du « corporate finance » principalement.

1.2.1 Gouvernance et modalités d'organisation

a) Gouvernance

La gouvernance de GROUPE CONSEIL UNION est assurée par :

- Un Président Directeur Général
- Deux Directeurs Généraux délégués
- Un conseil d'administration regroupant des associés.

b) Organisation et fonctionnement

Les associés de GROUPE CONSEIL UNION sont tous des professionnels inscrits à la Compagnie Nationale des Commissaires aux Comptes et/ou à l'Ordre des Experts Comptables. Ils détiennent ensemble l'intégralité du capital de GROUPE CONSEIL UNION et/ou de ses filiales. Les exigences légales de détention de capital sont respectées.

Ils sont tous signataires d'une charte d'exercice professionnel qui précise la stratégie du cabinet, les règles d'éthique et de déontologie, les droits et obligations des associés et l'esprit dans lequel ils participent aux activités du groupe.

A quelques exceptions près, l'ensemble des mandats de commissariat aux comptes est détenu par la personne morale AUDIT ET CONSEIL UNION.

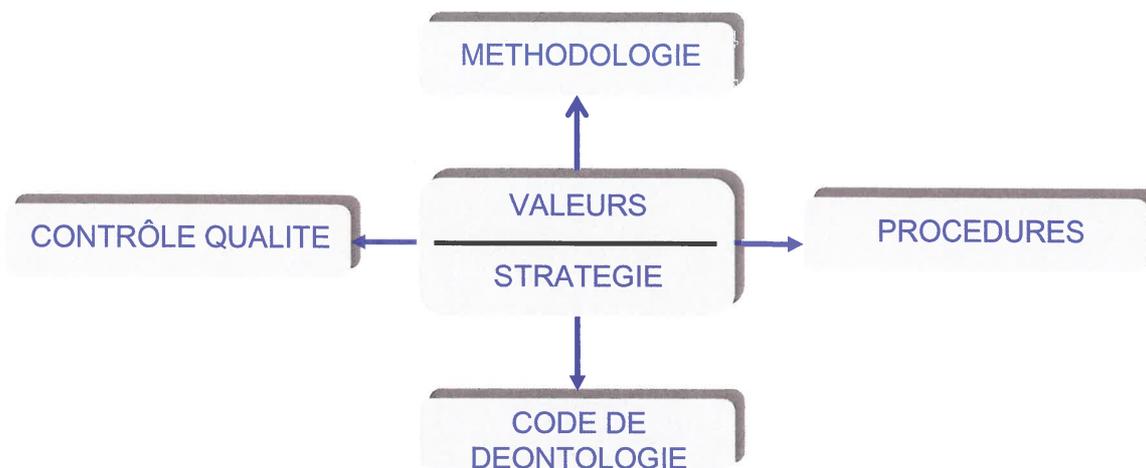
Les associés détiennent tous des mandats sociaux au sein d'une ou plusieurs entités composant le groupe.

L'organisation opérationnelle est « matricielle » : d'une part les associés développent et gèrent leur portefeuille de clientèle en s'appuyant sur les moyens fournis par le groupe ; d'autre part, ils exercent la responsabilité de telle ou telle fonction du cabinet, destinée à développer et à entretenir ces moyens.

Enfin, ils développent leurs spécialités, techniques ou sectorielles, dont ils constituent les experts « référents » du cabinet vis-à-vis de l'ensemble des autres professionnels.

2 GESTION DES RISQUES DU CABINET

Le dispositif de gestion des risques et de la qualité du cabinet peut être résumé dans le schéma suivant :



- Méthodologie aux normes internationales,
- Procédures aux normes européennes de l'audit EIP,
- Enregistré au PCAOB.

Sur la base des valeurs et de la stratégie qu'ils partagent, les associés et les personnels de GROUPE CONSEIL UNION ont développé un dispositif qui comprend :

2.1 Une déontologie

Toute personne entrant au service de GROUPE CONSEIL UNION devient signataire de ce code qui comprend diverses dispositions en matière d'indépendance, d'éthique, de gestion des ressources humaines, de comportement professionnel interne et externe, etc. Chaque année, chaque membre de GROUPE CONSEIL UNION réitère son engagement d'indépendance.

Toute difficulté en matière de déontologie est soumise obligatoirement à l'associé membre du directoire en charge de la déontologie, voire, au besoin, à un collège d'associés.

Déclaration de contrôle de l'indépendance

Je soussigné, Jean-Marc FLEURY, Président Directeur Général de GROUPE CONSEIL UNION, confirme avoir vérifié que le contrôle de l'indépendance de l'ensemble des professionnels du cabinet a bien été réalisé au cours de l'année 2020.



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

2.2 Une méthodologie d'audit

GROUPE CONSEIL UNION a développé une méthodologie d'audit par les risques dans le respect des normes d'exercice professionnel et de la doctrine professionnelle, ainsi que des normes couramment admises au plan international, notamment par l'IFAC.

Cette méthodologie fait une part importante à la qualité, à la technicité et à la valeur ajoutée.

2.3 La qualité

2.3.1 La qualité proprement dite

La qualité est assurée au sein de GROUPE CONSEIL UNION par :

- Un effort constant en matière de compétence des intervenants : sélection, formations internes et externes (méthodologiques, techniques, d'actualité, de spécialisation, etc.), évaluations et supervision,
- La mise en œuvre de méthodologies, d'outils et de procédures éprouvés et régulièrement mis à jour,
- Une recherche permanente d'apport de valeur ajoutée à nos clients dans le cadre de nos interventions, sous l'impulsion directe des associés.

2.3.2 Le contrôle qualité

GROUPE CONSEIL UNION se soumet à échéance régulière à un triple contrôle de qualité :

- Interne,
- Réseau (Kreston),
- Légal (H3C).

Déclaration sur l'efficacité du système de contrôle qualité

Nous attestons de l'efficacité du fonctionnement du système de contrôle qualité.



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

2.4 Date du dernier contrôle H3C

Le dernier contrôle du Haut Conseil au Commissariat aux comptes s'est déroulé en mai 2016.

3 CLIENTS

3.1.1 Chiffre d'affaires

3.1.2 Chiffre d'affaires de l'organisation internationale

Le chiffre d'affaires cumulé des membres de KRESTON INTERNATIONAL se présente de la façon suivante (en M USD) :

	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Chiffre d'affaires cumulé	2.262	2.318	2.305(1)
Chiffre d'affaires Union Européenne	798	626	455

(1) dont audit : 846 M USD

3.1.2 Chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION

Le chiffre d'affaires de GROUPE CONSEIL UNION se présente de la façon suivante (en M€) :

	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Audit Légal (1) et (2)	1,7	1,85	1,8
Révision et conseil	2,0	2,05	2,1
Production comptable et sociale	<u>2,1</u>	<u>2,1</u>	<u>2,0</u>
Total	5,8	6,0	5,9

(1) dont EIP et entités membres d'un groupe EIP : 0,3

(2) dont S.A.C.C : 0,1

3.2 Liste des entités d'intérêt public (EIP) et autres sociétés cotées pour lesquelles GROUPE CONSEIL UNION a effectué des contrôles légaux en 2018/2019

Clients cotés sur un marché financier :

Nom	Marché	Activité
AB Science	Eurolist C	Biotech
Afrique Télécom	Marché libre	Télécommunication
Trilogiq	Aternext	Solutions de stockage et de manutention

Clients cotés sur un marché financier dont GROUPE CONSEIL UNION a été réviseur-conseil en 2018/2019 :

Nom	Marché	Activité
N/C	Marché libre	Site web marchand

Autres clients cotés pour lesquels GROUPE CONSEIL UNION est intervenu antérieurement comme commissaire aux comptes ou réviseur-conseil :

Nom	Marché	Activité
Acanthe Développement	Eurolist B	Immobilier
ADC SIIC	Eurolist C	Immobilier
ADT SIIC	Eurolist C	Immobilier
Courbet	Marché libre	Holding
Derichebourg	Eurolist SRD	Recyclage et services
Ducos & Sarrat	Marché libre	Holding
Landanger	2nd marché	Dispositifs médicaux et chirurgicaux
Orosdi	Eurolist C	Immobilier
Penauille	Eurolist SRD	Services aux entreprises et aéroportuaires
Poiray	Marché libre	Luxe
Smalto	Marché libre	Luxe
N/C	Alternext	Parfums et cosmétiques
N/C	Marché libre	Conseil

Entités d'assurance :

Nom	Nature
Avenir Mutuelle	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
C.M.M.A	Mutuelle Code des assurances
M.S.E.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II
S.M.I.E.	Mutuelle Code de la Mutualité Livre II

Par ailleurs, GROUPE CONSEIL UNION est expert-comptable ou auditeur interne d'un certain nombre d'autres entreprises d'assurances / mutuelles.

4 RESSOURCES HUMAINES

4.1 Collaborateurs

	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Effectif au plan international	25.527	23.953	23.341
Effectif au plan national	2.360	2.404	2.405
Effectif GCU en France	56	55	53
Effectif CAC France	N/A	N/A	N/A

4.2 Associés

	2016-2017	2017/2018	2018/2019
Effectif au plan international	1.994	1.987	1.969
Effectif au plan national	183	208	207
Effectif GCU en France	5	5	6

Les associés sont rémunérés sous forme de rémunérations de travailleurs non salariés et de dividendes. Leur rémunération est fixée par le directoire en fonction de critères prenant en considération leur contribution aux éléments suivants :

- Responsabilités de mandataire social,
- Performance économique (développement, rentabilité, etc.),
- Implication dans la gestion du groupe (management des collaborateurs, fonctions support, gestion administrative, etc.),
- Réalisations et expertises techniques,
- Mise en œuvre du plan stratégique.

En outre, dans un contexte de culture entrepreneuriale, l'accent est mis sur la constitution d'un patrimoine professionnel à chaque associé, ce qui a une incidence sur l'arbitrage rémunération / dividendes.

La rotation des associés d'audit principaux est réalisée en conformité avec les dispositions légales en vigueur.

4.3 Formation continue

La formation continue est une des données essentielles de l'exercice professionnel au sein de GROUPE CONSEIL UNION. FIDUCIAIRE UNION, la principale société de révision-conseil du groupe, est agréée centre de formation par le Ministère de la formation continue (n° 11752299275) et par l'Ordre des experts comptables, au titre du stage d'expertise comptable (n° 42).

Le code de déontologie du groupe stipule que tout professionnel a droit à des formations. Elles concernent les domaines des pratiques et méthodologies du cabinet, de l'acquisition, de l'amélioration et de la mise à jour des connaissances techniques, du développement personnel, du développement des spécialités et des procédures du cabinet.

De ce fait, il existe actuellement six types de formation au sein de GROUPE CONSEIL UNION :

- a/ Les séminaires institutionnels (formations techniques et méthodologiques de base pour les collaborateurs et chefs de mission),
- b/ Les sessions d'actualisation technique,
- c/ Les sessions techniques particulières (domaines de spécialité),
- d/ Les formations ayant trait au management et au développement personnel,
- e/ Les séminaires de direction,
- f/ Les formations externes.

Déclaration en matière de formation continue

Nous attestons que l'ensemble des professionnels du cabinet respecte les obligations légales en matière de formation professionnelle (article L.822-4 et R.822-61 du code de commerce).



Jean-Marc FLEURY
Président Directeur Général

5 FINANCE

Les indicateurs financiers pertinents pour GROUPE CONSEIL UNION sont les suivants :

	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Chiffre d'affaires (M€)	5,8	6,0	5,9
Effectif professionnel	49	48	48
CA par professionnel (K€)	118	125	123
Fonds propres groupe (M€)	6,3	6,4	6,4
Fonds propres groupe hors éléments incorporels (M€)	3,9	4,0	4,0
En % du CA	67%	67%	67%

Annexe : Cabinets membres du réseau Kreston dans l'Union Européenne

Member Name	Country
ECA Partner GmbH	Austria
Kreston MDS Tax & Business Intelligence	Belgium
VRC Bedrijfsrevisoren	Belgium
Kreston BulMar Ltd	Bulgaria
Reconsult d.o.o.	Croatia
Kreston Ioannou & Theodoulou	Cyprus
Kreston Proios Ltd	Cyprus
Kreston A&CE Group, s.r.o.	Czech Republic
Kreston Denmark	Denmark
Konsult.ee OÜ	Estonia
EXCO (central office)	France
Groupe Conseil Union	France
Groupe Fiduciaire Kreston	France
Friebe – Prinz + Partner	Germany
K&E International GmbH – ALLIANCE MEMBER	Germany
Kreston Bansbach GmbH	Germany
Kreston Basedow	Germany
O&R Oppenhoff & Rädler AG	Germany
Westerfelhaus Audit	Germany
Budapest Consultans Kft	Hungary
BFGD Chartered Accountants	Ireland
Kreston GV Italy Audit	Italy
Legnazzi & Partners	Italy
Studio TDL	Italy

SGF	Luxembourg
Kreston MC Malta	Malta
A&D Accountants	Netherlands
Bentacera BV	Netherlands
Kreston Grip N.V.	Netherlands
Kreston Lentink Audit	Netherlands
Lentink De Jonge Accountants & Belastingadviseurs	Netherlands
Syncount Accountants & Belastingadviseurs B.V.	Netherlands
Van Duyn Van der Geer BV accountants en adviseurs	Netherlands
Van Herwijnen Kreston	Netherlands
BPG Polska Audyt sp. z.o.o.	Poland
Exco A ² A Polska Sp. z o. o.	Poland
Husarski, Michalski Doradcy Podatkowi Spólka Partnerska (Tax Advisers, Professional Partnership)	Poland
JM Ribeiro da Cunha e Associados, SROC, Lda.	Portugal
Kreston Iberaudit Portugal	Portugal
Kreston Romania	Romania
Kreston Iberaudit	Spain
Finnhammars Revisionsbyrå AB	Sweden